

## מרכז המוזיקה ביפו

דוח מס' 32 לשנת 2003

תוצאות הבדיקה 2004	לוח' לביצוע	האחראי לביצוע ההחלטות	החלטות לביצוע ומעקב -2003	עיקרי המלצות הביקורת 2003	עיקרי ממצאי הביקורת 2003
לדברי מנהל האגף לקהילה נוער וספורט, מנהל המרכז מדווח באופן שיטתי למנהל המחלקה על פעילות המרכז, תלמידים, מגמות לימוד וכו'.	לא נקבע	מינהל החינוך, התרבות והספורט	יש ליישם ההמלצות במלואן ולפעול למיסוד נוהל מעקב ובקרה וגיבוש נוהלי עבודה נוספים בהתאם לסוגיות שהועלו.	על מנהל המחלקה לשמור על קשר הדוק עם המרכז באמצעות ביקורים תקופתיים, קבלת דיווחים תפעוליים וגילוי עירנות לצד הכספי.	1. אין נהלים בדבר חובת דיווח של מנהל המרכז למנהל המח' למוזיקה ולאמנויות הבמה ואין נוהל/נוהג לעריכת ביקורים תקופתיים קבועים.
לדברי מנהל האגף, מנהל המרכז חיבר נהלים פדגוגיים שהובאו לידיעת העובדים והתלמידים. רוענן נוהל אינוונטר כלי נגינה והובא לידיעת אחראי מחסן כלים.	לא נקבע	מינהל החינוך, התרבות והספורט	ראה סעיף 1 לעיל.	על מנהל המרכז, בשיתוף עם מנהל המחלקה, להכין נוהלי עבודה כתובים.	2. אין נוהלי עבודה כתובים בכל הנוגע לרישום וניהול ספרייה, נהלים פדגוגיים וכו'.
מנהל האגף מסר כי מנהל המרכז מקיים בקרה על מתן הנחות בהתאם להנחיות ע.ת.א-יפו. סוכם שבמקרים חריגים תועבר הבקשה להנחה, בצירוף חו"ד מנהל המרכז, אל מנהל המחלקה.	לא נקבע	מינהל החינוך, התרבות והספורט	ראה סעיף 1 לעיל.	יש להביא בקשות להנחות חריגות בפני הגורמים המוסמכים בעירייה.	3. נמצאו חריגות בהנחות מדמי לימוד שנקבעו ע"י ועדת תעריפים.
מנהל האגף מסר כי מנהל המרכז מבקר תקופתית את טיפול מזכירות המרכז ברישום נתוני שכ"ל ונתונים על עבודת צוות ההוראה המדווחים לצרכי שחר.	לא נקבע	מינהל החינוך, התרבות והספורט	ראה סעיף 1 לעיל.	על מנהל המרכז לבדוק תקופתית את הפעולות המתבצעות בפועל ע"י מזכירת המרכז.	4. נמצאו אי התאמות ברישומים ורישומים לא עדכניים בכל הנוגע להנחות משכ"ל ולנתוני עבודת צוות ההוראה המדווחים לצרכי שחר.